グローバル共通プログラム

花王グローバル共通プログラム

- シニアマネジメント/シニアプロフェッショナル職層
  - グローバルリーダーシップ
  - 海外トップマネジメント
  - SMP職層改定研修
- マネジメント/プロフェッショナル職層
  - グローバルリーダーシップ
  - マネージング・ヒューマン・パフォーマンス(MHPP)
- リーディングスタッフ職層
  - 海外赴任者研修
  - ビジネススキル e-Learning (English, Mini-MBA)
- スタッフ職層
  - 花王ウェイ
  - インテグリティ
  - 入社導入

部門別専門プログラム

マーケティング

- MK Univ.(マスター)
  - MK Univ.(ベーシック)
  - 商品開発塾
- MK実践講座
  - MK基礎
  - 商品開発基礎

販売

- Executive Business Leader
- Leader Ⅱ Program
- Leader Ⅰ Program
- Smart Learning skill
- 販売研修(アドバンスト)
- 販売研修(ベーシック)

SCM

- G-SELECTⅡ
- G-SELECTⅠ
- ・花王テクノスクール
  ・花王エンジニアリングスクール
  ・高圧塾
  ・SHIC
  ・品質OJT
- ・MTC体感教育
  ・SCMスキルアップ教育
- 基礎知識講座
- インターバル教育

R&D

- 専門塾
- 主幹・主席フォーラム
- 基礎科学塾
- フレッシュマンフォーラム

情報システム

- Stage3 IT総合研修
- Stage 2
  ・メソドロジー研修(応用)
  ・アプリケーション応用研修
  ・テクノロジー応用研修
- Stage 1
  ・メソドロジー研修(基礎)
  ・アプリケーション基礎研修
  ・テクノロジー基礎研修
- 入社IT研修

Global Common Program Overview

Kao global common program

Division-Specific Programs

	Kao global common program	Marketing	Sales	SCM	R&D	Information Systems
Senior management/ Senior Professional level	Global Leadership					
	Global Top Management					
	SMP Grade Revision Training		Executive Business Leader	G-SELECT Ⅱ	Program for Senior Researchers / Senior Researchers Forum	Stage 3 IT (Synthetic)
Management/ Professional level	Global Leadership		Leader Ⅱ Program	G-SELECT Ⅰ		Stage 2 Methodology (Practical) / Application (Practical) / Technology (Practical)
	Managing・Human・Performance (MHPP)	MK Univ. (Master)	Leader Ⅰ Program	・Kao Techno School ・Kao Engineer School ・High Pressure School ・Skilled Hand Incubation Center ・Quality OJT Program		
Leading Staff level	Training Program for International Assignment	MK Univ. (Basic) / Product Develop-ment Academy	Smart Learning skill / Sales Advanced		Fundamental Science	
	Business Skill Programs e-Learning (English, Mini-MBA)	MK Practical Courses		・Experiential Training (MTC) ・SCM Skill up Training	Freshmen Forum	Stage 1 Methodology (Basic) / Application (Basic) / Technology (Basic)
Staff level	The Kao Way Workshop / Integrity Workshop	MK Funda-mental / Product Develop-ment Funda-mental	Sales basic	Operation Basic Knowledge Course		
	New Employee Orientation			Interval Training		Introductory IT